

23. Medidas basadas en datos												
Básico			En desarrollo			Avanzado			A la vanguardia			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Dirección estratégica	El INSP ofrece recomendaciones de políticas o programas cuando se lo pide el Ministerio de Salud u otros. No ofrece recomendaciones por iniciativa propia.			El INSP responde a solicitudes de recomendaciones para políticas o programas, y a veces también toma la iniciativa de desarrollar recomendaciones.			El INSP desarrolla de manera proactiva recomendaciones sobre temas prioritarios, así como para responder a solicitudes del Ministerio de Salud y otros. Trabaja estratégicamente con el Min. de Salud y otras partes interesadas para incentivar la adopción de recomendaciones prioritarias.			El INSP tiene una cultura orientada a basarse en distintos tipos de pruebas para elaborar recomendaciones y guiar y mejorar las políticas y programas. El INSP involucra a los responsables de las decisiones y a otras partes interesadas en todo el proceso de elaboración de medidas basadas en datos para lograr un mayor grado de adopción.		
Sistemas	El INSP tiene sistemas limitados para apoyar medidas basadas en datos. No programa habitualmente reuniones con los responsables de las decisiones u otros mecanismos sistemáticos para difundir sus recomendaciones.			El INSP tiene sistemas para recopilar, analizar y sintetizar datos y elaborar directrices por escrito, especialmente en áreas con suficiente financiación, pero persisten muchos vacíos. El INSP realiza reuniones periódicas con algunos grupos durante las cuales suelen compartirse recomendaciones.			El INSP tiene sistemas, herramientas y estándares de operación (SOP) para recopilar, analizar y sintetizar información y para elaborar directrices a partir de ellas. Tiene sistemas para compartir sus recomendaciones con los responsables de las decisiones (p. ej., informes periódicos sobre políticas, participación en reuniones de alto nivel del Min. de Salud).			El INSP tiene sistemas para establecer y coordinar comités permanentes para algunos temas prioritarios tales como los comités asesores sobre vacunas. Sus métodos y herramientas para elaborar y difundir sus recomendaciones sirven de modelo para otras organizaciones del mundo.		
Recursos	El personal hace recomendaciones con base en fuentes fácilmente disponibles. Tiene capacidad insuficiente para sintetizar información de múltiples fuentes y determinar sus implicaciones en políticas. La falta de computadoras o acceso a Internet también limita la elaboración de medidas basadas en datos.			El personal intenta identificar una variedad de datos para guiar las recomendaciones del INSP. Sin embargo, hay barreras como la experiencia limitada, falta de acceso a recursos en línea y lentitud de las computadoras. Algunos empleados están adquiriendo destrezas para comunicarse con los responsables de las decisiones.			El INSP tiene recursos para sintetizar múltiples fuentes de información. Cuenta con personal especializado, como especialistas en información y comunicaciones para ayudar a elaborar y aumentar la adopción de recomendaciones de gran prioridad.			El INSP tiene suficientes expertos en economía, elaboración de modelos, comunicaciones y otras áreas especializadas para apoyar todas sus necesidades de elaboración y difusión de recomendaciones.		
Calidad	Las recomendaciones del INSP no suelen ser convincentes (p. ej., porque carecen de estructura y no abordan asuntos clave).			Las recomendaciones del INSP a menudo se basan en pruebas, pero los tipos de pruebas consideradas y la calidad de las síntesis suelen ser limitadas. No se realizan esfuerzos especiales para presentar las recomendaciones de forma convincente para los responsables de las decisiones.			Las recomendaciones del INSP son integrales y oportunas y a menudo consideran diversos contextos y subgrupos. Sus materiales están diseñados para que los entiendan los responsables de las decisiones.			El INSP recurre a expertos internos y externos para garantizar la solidez de sus recomendaciones. Sus informes y otros materiales sirven de modelo para muchas organizaciones.		
Involucramiento	Los responsables de las decisiones y otras partes interesadas ofrecen pocos comentarios como recomendaciones. La información crítica de salud pública y las recomendaciones se comparten si son solicitadas o cuando se trata de relaciones personales.			El INSP involucra a los responsables de las decisiones y a otras partes interesadas en la elaboración de recomendaciones para unas cuantas áreas, usualmente a petición de esos grupos. Algunas recomendaciones son ampliamente difundidas.			El INSP involucra activamente a los responsables de las decisiones y a otras partes interesadas en la elaboración de la mayoría de sus recomendaciones prioritarias. Adapta la presentación de sus datos y recomendaciones a sus destinatarios primarios y difunde ampliamente sus recomendaciones.			El INSP aumenta su probabilidad de lograr una mayor adopción de sus recomendaciones al involucrar a los responsables de las decisiones y a otras partes interesadas en todo el proceso de elaboración de medidas basadas en datos. Las recomendaciones tienen amplia difusión a través de una variedad de formatos y canales. El INSP forma activamente la capacidad de sus socios para que adopten sus recomendaciones.		
Impacto	La información y las recomendaciones del INSP rara vez son utilizadas.			Los responsables de las decisiones a veces adoptan las recomendaciones del INSP. Sin embargo, esto ocurre con menor frecuencia de lo deseado por la falta de calidad o porque la información no es presentada en forma convincente.			Los responsables de las decisiones confían en las recomendaciones del INSP y a menudo solicitan sus opiniones. Debido a que las recomendaciones del INSP son de gran calidad y su estilo es convincente, ejercen una gran influencia.			Las recomendaciones del INSP tienen un gran impacto en la toma de decisiones en su país y el resto del mundo. La evaluación del impacto de las recomendaciones del INSP muestra que ha mejorado la salud de la población.		