

25. Elaboración de recomendaciones de salud pública												
Básico			En desarrollo			Avanzado			A la vanguardia			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>Dirección estratégica</b>	El INSP elabora recomendaciones basadas en pruebas si se lo solicitan. No las elabora por iniciativa propia.			El INSP responde a solicitudes de recomendaciones para política o programas y a veces las elabora por iniciativa propia.			El INSP elabora de manera proactiva recomendaciones basadas en pruebas sobre temas prioritarios, y también en respuesta a solicitudes del Min. de Salud y otros.			El INSP realiza estudios sobre el entorno y solicita los comentarios de los responsables de las decisiones y otras partes interesadas para tomar decisiones estratégicas sobre los problemas que debe atender y cómo hacerlo.		
<b>Sistemas</b>	Empleados individuales o en grupo definen sus propios enfoques para elaborar y redactar recomendaciones, los cuales rara vez incluyen análisis sistemáticos de los datos disponibles o evaluaciones estructuradas de la calidad de la información.			El INSP tiene capacidad para identificar los problemas adecuados a fin de elaborar recomendaciones basadas en pruebas y encontrar la información adecuada para utilizar. El INSP tiene algunas herramientas (p. ej., estrategias de búsquedas bibliográficas, muestras de plantillas para documentos sobre decisiones) que son utilizadas esporádicamente.			El INSP tiene una cantidad de herramientas para asistir en la elaboración de recomendaciones, incluyendo estándares operativos (SOP) para realizar análisis de publicaciones, guías sobre los tipos de información a considerar para elaborar las recomendaciones y plantillas para los documentos para la toma de decisiones.			Los métodos del INSP y las herramientas para documentar pruebas y recomendaciones sirven de modelo para otras organizaciones del mundo. Esto incluye sistemas para involucrar paneles de expertos externos y procesos formales para comités de asesores para algunos temas.		
<b>Recursos</b>	El INSP tiene pocos recursos para ayudar a identificar la información vital (p. ej., falta de computadoras y acceso a Internet, libros, publicaciones y otras fuentes). No tiene personal especializado con experiencia en la elaboración de recomendaciones de salud pública.			El INSP tiene acceso a la mayoría de las publicaciones científicas y recomendaciones en línea de otras organizaciones. Cuando trabaja con otros grupos, a menudo tiene acceso a expertos en áreas específicas (p. ej., economistas).			El INSP tiene acceso a una amplia gama de fuentes de datos para elaborar sus recomendaciones. El INSP tiene especialistas en información, economistas y otros expertos entre su personal. Sin embargo, el personal no se da abasto para apoyar todas las necesidades en todas las áreas del INSP. En consecuencia, problemas tales como el costo no siempre se abordan en sus recomendaciones. El INSP convoca a comités de expertos para asuntos de gran notoriedad, como las vacunas.			El INSP tiene suficiente personal especializado (p. ej., especialistas en información, economistas) para justificar sus recomendaciones basadas en pruebas a lo largo de la institución. El INSP tiene recursos para adquirir y evaluar nuevas fuentes potenciales de datos, por ejemplo, bases de datos comerciales. El INSP convoca con frecuencia a expertos externos.		
<b>Calidad</b>	Las síntesis de datos tienden a ser simplistas, usando pocos tipos de información. La adaptación a la situación local es limitada.			Las síntesis de información a menudo incluyen algo de información local (como la que recopila el INSP) además de la información de meta análisis, estudios u otras actividades afuera de la entidad. Algunos documentos con recomendaciones son de gran calidad, a menudo cuando se han elaborado en colaboración con los socios, pero otros son de menor calidad.			Las recomendaciones del INSP incluyen una evaluación integral de información y son de gran calidad. Sin embargo, el INSP a menudo no tiene acceso o no puede usar datos sobre grupos de la población u otros factores, lo que disminuye la utilidad de sus recomendaciones para algunas áreas o grupos.			El INSP mejora continuamente la calidad y el alcance de sus recomendaciones al incorporar fuentes de datos y métodos analíticos nuevos. Las recomendaciones siempre toman en cuenta los factores locales. Sin embargo, su calidad y presentación son tales que muchas recomendaciones del INSP son adoptadas por organizaciones de todo el mundo.		
<b>Involucramiento</b>	Los responsables de las decisiones y otras partes interesadas ofrecen pocos comentarios sobre las recomendaciones del INSP. El INSP comparte sus hallazgos con las partes interesadas si así lo solicitan o para responder a relaciones personales.			El INSP trabaja con los responsables de las decisiones y otras partes interesadas para elaborar recomendaciones sobre algunos temas. En otros casos, su participación con las partes interesadas es limitada. Algunas recomendaciones tienen amplia difusión.			Los responsables de las decisiones y otras partes interesadas proporcionan habitualmente sus comentarios sobre las prioridades del INSP para las recomendaciones basadas en pruebas, y el INSP se asegura de poner los resultados a su alcance. Comparte sus hallazgos en su sitio web y a través de otros canales.			El INSP solicita activamente los comentarios de las partes interesadas para guiar la elaboración de recomendaciones. El INSP mantiene el involucramiento a medida que avanzan los proyectos incrementando la probabilidad de que los resultados sean utilizados. Las recomendaciones son difundidas ampliamente a través de una variedad de mecanismos.		
<b>Impacto</b>	El INSP no suele elaborar recomendaciones basadas en pruebas. Su impacto en la toma de decisiones sobre políticas o programas es mínimo.			El INSP puede ofrecer ejemplos donde su síntesis de información y las recomendaciones resultantes han afectado políticas o programas.			Los responsables de las decisiones a menudo dependen de las recomendaciones del INSP para guiar sus políticas y programas.			Las recomendaciones del INSP tienen un gran impacto en políticas y programas del Min. de Salud y de muchas otras organizaciones.		

[La Herramienta sobre los Niveles de Desarrollo \(SDT\)](#) del INSP fue elaborada por los [Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades \(CDC\)](#) y la [Asociación Internacional de Institutos Nacionales de Salud Pública \(IANPHI\)](#) con la asistencia de un grupo asesor de líderes de Institutos Nacionales de Salud Pública (INSP) de todo el mundo.