

| 16. Investigación en salud pública |   |   |               |  |   |          |  |   |               |  |    |  |
|------------------------------------|---|---|---------------|--|---|----------|--|---|---------------|--|----|--|
| Básico                             |   |   | En desarrollo |  |   | Avanzado |  |   | De vanguardia |  |    |  |
| 1                                  | 2   | 3 | 4             | 5  | 6 | 7        | 8  | 9 | 10            | 11   | 12 |  |
| <b>Dirección estratégica</b>       | Los proyectos de investigación de INSP por lo general se ven determinados por la financiación de donantes o por intereses personales.   |   |               | El INSP ha establecido algunas prioridades de investigación informales; sin embargo, no están documentadas formalmente y cambian con frecuencia.   |   |          | Las prioridades de investigación del INSP están bien documentadas y son coherentes con sus planes estratégicos generales e impulsan gran parte de la investigación del INSP. El INSP tiene agendas de investigación muy detalladas para algunas áreas importantes.   |   |               | La investigación del INSP le ayuda a alcanzar sus objetivos estratégicos generales. Sus prioridades y agendas también ayudan a los socios a priorizar sus esfuerzos de investigación. Las prioridades se actualizan de forma periódica para abordar las necesidades actuales de salud pública e incorporar nuevas disciplinas y tecnologías.   |    |  |
| <b>Sistemas</b>                    | Algunas investigaciones se llevan a cabo sin un protocolo y los sistemas de protección de los sujetos humanos y animales son inadecuados. Los enfoques sobre la gestión y la seguridad de los datos quedan en manos de cada investigador.   |   |               | La mayoría de los proyectos de investigación de gran tamaño tienen protocolos, pero a menudo están incompletos o no se siguen. Los proyectos pequeños a menudo carecen de protocolos. Existen juntas de revisión para la protección de sujetos humanos y animales, pero con frecuencia se ignoran los requisitos. Los sistemas de gestión y protección de datos son incompletos o están obsoletos. |   |          | La mayoría de los proyectos de investigación importantes cuentan con protocolos detallados, que se revisan internamente para garantizar su calidad. La investigación por lo general se adhiere a los requisitos de protección de los sujetos humanos y animales. Las pautas de gestión de datos, incluyendo las relativas a la protección de datos identificables, son ampliamente conocidas y por lo general se siguen. |   |               | La mayoría de las investigaciones cuentan con protocolos detallados, que se revisan con rigurosidad para comprobar su relevancia y calidad; en ocasiones, las revisiones involucran a expertos externos. Los procesos robustos garantizan la protección de los sujetos humanos y animales, y las violaciones se tratan con severidad. Los procedimientos operativos estándares y los sistemas de gestión y protección de datos se aplican estrictamente. |    |  |
| <b>Recursos</b>                    | Muchos proyectos de investigación se retrasan, cancelan o detienen a mitad de camino, por ejemplo, debido a recursos limitados, financiación o cambios de prioridades. El personal del INSP tiene las habilidades para realizar investigaciones simples; sin embargo, tiene dificultades para completar proyectos de investigación más complejos. |   |               | Muchos proyectos de investigación se completan, pero las limitaciones de recursos con frecuencia reducen el alcance, la duración o la profundidad de la investigación propuesta. El INSP intenta mejorar las habilidades de investigación del personal, por ejemplo, mediante capacitación, tutoría y desarrollo de guías de referencia.   |   |          | El personal del INSP tiene los recursos y las habilidades para realizar estudios complejos que abordan una amplia gama de temas y complejidad. La mayoría de los proyectos se completan y los resultados se difunden. El INSP a menudo ofrece cursos de capacitación y actualización para garantizar que las habilidades estén al día y que la capacidad siga aumentando.  |   |               | El INSP tiene los recursos para implementar su agenda de investigación. Realiza gran parte de su trabajo por sí mismo y también apoya a otros grupos, por ejemplo, con conocimientos especializados o vínculos con subpoblaciones de interés. El INSP proporciona asistencia técnica y de otro tipo a los gobiernos subnacionales y otros socios para desarrollar la capacidad de investigación.   |    |  |
| <b>Calidad</b>                     | Los proyectos de investigación del INSP suelen ser incompletos y de mala calidad.   |   |               | La calidad de la investigación del INSP varía según el proyecto, debido a factores como las habilidades del personal y los recursos para implementar el estudio.   |   |          | Los proyectos de investigación del INSP se completan sistemáticamente en el momento oportuno. La calidad de los datos y del análisis de los mismos es generalmente alta.   |   |               | Los procesos del INSP para la recopilación, almacenamiento, análisis, visualización y redacción de datos son modelos para instituciones de todo el mundo. El INSP utiliza diversas herramientas para maximizar la calidad y la utilidad de su investigación.   |    |  |

|                   |  |   |  |   |
|-------------------|--|---|--|---|
| <b>Compromiso</b> | Se hacen pocos esfuerzos para involucrar a grupos fuera del INSP en el establecimiento de prioridades de investigación, la realización de investigaciones o la difusión de resultados. | A veces el personal consulta a grupos externos sobre las prioridades y algunas investigaciones se realizan en colaboración con grupos externos. Los resultados a menudo se comparten con las partes interesadas clave, pero rara vez se proporcionan a los participantes de la investigación o a las comunidades participantes. | Las partes interesadas informan las prioridades de investigación y las estrategias de difusión del INSP. El INSP lleva a cabo algunos de sus proyectos con socios y comparte su agenda de investigación, información sobre su trabajo en curso y resultados de investigación con muchas partes interesadas. Se realizan esfuerzos para proporcionar retroalimentación a los participantes de la investigación. | El INSP involucra formalmente a los líderes del Ministerio de Salud y otras partes interesadas clave en el establecimiento de su agenda de investigación. Lleva a cabo numerosos proyectos de forma conjunta con otros para mejorar la calidad y la relevancia de la investigación. El INSP utiliza diversos enfoques y tecnologías para difundir los resultados y garantizar que los participantes y las comunidades participantes comprendan las implicaciones de los resultados. |
| <b>Impacto</b>    | Los resultados de las investigaciones rara vez informan los programas o políticas de salud pública. El INSP publica ocasionalmente los resultados de sus investigaciones.              | Se publican pocos estudios del INSP debido a su mala calidad y a que pocos de ellos se encuentran finalizados. Sin embargo, algunas investigaciones del INSP han influido en políticas o programas o han impulsado más investigaciones.   | La investigación del INSP es muy respetada y se utiliza de forma periódica para informar políticas y programas de salud pública, así como para investigaciones futuras. Sus resultados se publican en lugares de alta visibilidad.   | El INSP publica artículos e informes innovadores e influyentes que tienen impacto en la salud pública nacional e internacional. Puede demostrar el impacto de su investigación en programas y políticas.  |