

<b>3. Gestión financiera</b>												
<b>Básico</b>			<b>En desarrollo</b>			<b>Avanzado</b>			<b>De vanguardia</b>			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>Dirección estratégica</b>	El INSP tiene dificultades con la gestión financiera debido a la falta de planificación estratégica y financiera. La dificultad para gestionar fondos a veces lleva a que se retiren o reduzcan recursos.			La planificación financiera está mejorando, pero el INSP todavía desperdicia o no utiliza algunos recursos. El INSP por lo general intenta cumplir con los requisitos de gestión financiera del gobierno y de los donantes.			El INSP realiza de forma periódica una planificación financiera, incluyendo una planificación a largo plazo que se alinea con las prioridades estratégicas. Las proyecciones presupuestarias se basan en datos históricos y necesidades esperadas.			La planificación y gestión financiera tienen una prioridad alta. El INSP asigna recursos según sea necesario para aprovechar oportunidades o abordar situaciones inesperadas. Utiliza enfoques innovadores como la inteligencia artificial para prever las necesidades futuras.		
<b>Sistemas</b>	Los gerentes y el personal tienen dificultades para obtener la información financiera necesaria. Cada personal desarrolla sus propios sistemas para realizar un seguimiento de los recursos de sus proyectos.			El INSP está estableciendo sistemas computarizados para el seguimiento del presupuesto y la gestión financiera, pero estos a menudo están fragmentados. Existen sistemas para la conciliación presupuestaria y la presentación de informes al menos trimestrales para la mayoría de los proyectos.			Los sistemas de información de gestión del INSP por lo general le permiten recopilar, analizar, rastrear y producir informes financieros precisos. Ha establecido políticas y procedimientos para garantizar la buena administración de los recursos, incluyendo la rendición de cuentas y la seguridad. Por lo general se siguen estos pasos.			Los sistemas de gestión presupuestaria y financiera del INSP enfatizan la rendición de cuentas y la seguridad. Las políticas se siguen de forma rigurosa y se realizan auditorías anuales. Los controles internos automatizados reducen la dependencia del comportamiento humano, evitando el fraude, el desperdicio o el abuso.		
<b>Recursos</b>	El INSP tiene poco o ningún personal capacitado en gestión financiera o ejecución presupuestaria. Los sistemas existentes son inadecuados para satisfacer las necesidades del INSP en materia de desarrollo e implementación de presupuestos.			El INSP cuenta con algunos funcionarios capacitados en gestión financiera y presupuestaria. Las computadoras obsoletas y los sistemas presupuestarios y financieros difíciles de utilizar son barreras para una gestión financiera eficiente y eficaz.			El INSP cuenta con personal experimentado y bien capacitado dedicado a la gestión financiera y presupuestaria. La mayoría de los sistemas, incluyendo las computadoras y el software, son suficientes para las necesidades actuales. Se han adoptado algunas medidas para garantizar la seguridad de los sistemas.			Los sistemas de gestión financiera del INSP permiten que el personal y el liderazgo obtengan fácilmente los informes y la información necesarios para optimizar las operaciones. Los expertos en seguridad informática garantizan la seguridad de estos sistemas.		
<b>Calidad</b>	Las proyecciones presupuestarias a menudo difieren sustancialmente de los costos reales. Los informes financieros son de mala calidad y contienen errores. Los proyectos a menudo gastan de más o de menos. Algunos fondos del INSP no se contabilizan o se utilizan indebidamente.			Las proyecciones de financiación están mejorando a medida que el personal adquiere experiencia y los sistemas mejoran. A menudo se hace un seguimiento de los gastos de proyectos individuales, pero es difícil evaluar el gasto general del INSP. Los informes financieros a menudo llegan tarde o carecen de información, pero con esfuerzo se puede obtener información esencial.			Las proyecciones presupuestarias por lo general se alinean con los gastos reales. Los informes financieros contienen pocos errores, aunque a veces falta información y normalmente es oportuna. Las auditorías externas confirman la calidad de los sistemas financieros y presupuestarios.			El INSP evalúa y ajusta de forma continua las proyecciones presupuestarias según sea necesario. Los informes financieros casi siempre son precisos, completos y se entregan a tiempo.		
<b>Compromiso</b>	El personal dedica el menor tiempo posible a cuestiones financieras y presupuestarias. Tienen dificultades para encontrar datos o extraer información de los sistemas existentes para cumplir con los requisitos de presentación de informes.			El personal intenta administrar los presupuestos de sus proyectos, pero a menudo carecen de las habilidades necesarias. Se frustran cuando no pueden acceder a los datos financieros que necesitan o no saben qué información recopilar desde el principio.			La mayor parte del personal conoce los procesos y controles financieros y comprende la importancia que tienen para la salud financiera del INSP. Por lo general, pueden acceder a la información que necesitan para realizar el seguimiento de sus presupuestos y garantizar la rendición de cuentas.			Todo el personal recibe capacitación en gestión financiera y rendición de cuentas adecuada a sus puestos de trabajo. El personal utiliza de forma periódica la información presupuestaria y financiera para mejorar la gestión del programa y la toma de decisiones.		

**Impacto**

<p>El INSP se esfuerza por documentar cómo se utilizan los recursos. Como resultado, los donantes consideran que el INSP es una entidad de alto riesgo y se muestran reacios a proporcionarle recursos.</p>	<p>A medida que mejoran la gestión financiera y los informes del INSP, los donantes están cada vez más dispuestos a proporcionar recursos directamente al INSP. Si bien con frecuencia ocurren errores y problemas, la mayoría pueden resolverse.</p>	<p>Las irregularidades contables en el INSP son raras. Los informes financieros a nivel de proyecto y del INSP son claros, completos y puntuales, incluso cuando las actividades financieras del INSP se vuelven más complejas. La confianza en la gestión financiera del INSP se está traduciendo en un aumento de recursos.</p>	<p>Una planificación y gestión financiera eficaz aumenta la cantidad que el INSP puede hacer con los recursos disponibles. Se confía de manera amplia en que el INSP utiliza los recursos de manera inteligente y es responsable, lo que da como resultado aumentos sustanciales en los recursos financieros, humanos y de otro tipo.</p>
---	---	---	---